

пп ванр. проф. др Србољуб Николић, председник комисије

пк доц. др Милан Михајловић, члан комисије

кпк доц. др Александар Савић, ментор и члан комисије

Мастер рад студента Јоване Танасијевић,

Извештај комисије о оцени мастер рада,

доставља -

КАТЕДРИ ДРУШТВЕНИХ НАУКА

На основу Одлуке Већа за друштвено хуманистичке науке Војне академије број 622-169 од 07.09.2026. године, којом смо одређени у Комисију за оцену и одбрану мастер рада под називом „Утицај конкуренције на цену у јавним набавкама у систему одбране“, студента Јоване Танасијевић, као и на основу члана 24. Статута Војне академије („СВЛ“ бр. 29/2021) и Правилника о пријави и одбрани завршних радова („СВЛ“ бр. 22/2022) и увида у предметни мастер рад, комисија подноси следећи,

ИЗВЕШТАЈ

о завршном раду на мастер академским студијама

1. Биографски подаци кандидата

Јована Танасијевић, рођена Матић, потпоручник Војске Србије, рођена је 13. новембра 1998. године у Лозници, Република Србија. Основно образовање стекла је у Основној школи „Анта Богићевић“ у Лозници, коју је завршила са одличним успехом. Средње образовање наставила је у Средњој економској школи у Лозници, где је такође остварила одличан успех.

Основне академске студије завршила је 2023. године на Војној академији Универзитета одбране у Београду, на студијском програму Логистика одбране, модул Општа логистика. Након завршетка студија, распоређена је у Команду 1. понтонирског батаљона у Шапцу, у саставу Речне флотиле Команде копнене војске, где обавља дужност референта за интендантуру.

Током досадашње војне службе исказала је висок степен професионалности и одговорности у извршавању задатака, што је више пута потврђено одговарајућим наградама и признањима.

Мастер академске студије уписала је у октобру 2023. године на Војној академији Универзитета одбране у Београду, где је до сада успешно положила све предвиђене испите.

Својим досадашњим радом и залагањем тежи да професионалност, одговорност и посвећеност дужности буду основа њеног даљег личног и професионалног развоја.

2. Опис завршног рада

Мастер рад под називом „Утицај конкуренције на цену у јавним набавкама у систему одбране“ изложен је на укупно 87 страна, укључујући насловне и уводне стране, литературу и прилоге, од чега 73 стране чине текст. Текст рада илустрован је са 9 слика, 11 графика и 14 нумерисаних табела.

У попису литературе наведене су 34 референце које су коришћене при изради мастер рада. Коришћени теоријски извори задовољавајуће су наведени.

Мастер рад садржи шест поглавља, увод, закључак, литературу и прилоге.

У уводном делу рада представљени су проблем и предмет истраживања, значај проучавања конкуренције у јавним набавкама и полазишта за анализу њене повезаности са ценом. У овом делу одређени су циљеви, генерална, посебне и појединачне хипотезе, научне методе и оквир истраживања, уз образложење његове научне и друштвене оправданости.

Први део рада посвећен је одређењу појма, функција и економског значаја јавних набавки. Разматрају се основна начела, планирање и истраживање тржишта, утврђивање процењене вредности и врсте поступака. Представљени су и нормативни извори који уређују ову област и њихов значај за рационално коришћење јавних средстава.

Други део рада објашњава улогу конкуренције у формирању цена и понашању понуђача. Посебна пажња посвећена је броју понуда као показатељу конкуренције, односу

процењене и уговорене вредности и ризицима поступака са једном понудом. Размотрени су и значај транспарентности, електронских набавки и спречавања привидног надметања.

У трећем делу рада анализиране су специфичности јавних набавки у систему одбране. Обрађени су безбедност снабдевања, поверљивост, технички захтеви и зависност од добављача. Указано је на потребу да се конкуренција и цена сагледавају заједно са квалитетом, поузданошћу и трошковима током животног циклуса предмета набавке.

Четврти део рада приказује начин спровођења емпиријског истраживања. Објашњени су избор и обрада јавно доступних података, формирање узорка, показатељи конкуренције и економичности и методе анализе. Посебно су размотрени упоредивост података и ограничења истраживања.

У петом делу рада представљени су резултати анализе поступака Министарства одбране. Упоређени су ценовни исходи поступака са различитим бројем понуда и размотрене разлике према карактеристикама предмета набавке. Налази су приказани табеларно и графички и протумачени у односу на постављени предмет истраживања.

Шести део рада обухвата препоруке за унапређење конкуренције и економичности. Предложене су мере за квалитетније истраживање тржишта, реалније процене вредности, сразмерне услове учешћа и систематско праћење поступака, уз уважавање потреба система одбране.

У закључку рада синтетизовани су основни налази и њихов значај за праксу јавних набавки. При изради рада кандидаткиња је користила домаћу и инострану литературу, нормативне изворе и јавно доступне податке Портала јавних набавки.

3. Анализа рада са кључним резултатима

Предмет истраживања је сложен и обухвата економске, нормативне и организационе аспекте јавних набавки у систему одбране. Научни циљ рада усмерен је на сагледавање повезаности степена конкуренције и цене која се постиже у поступцима јавних набавки, уз уважавање специфичности снабдевања у одбрани.

Кандидаткиња је у мастер раду анализирала јавно доступне поступке Министарства одбране Републике Србије. Истраживањем је обухваћен период од 1. јула 2020. до 31.

децембра 2025. године. Број примљених понуда коришћен је као основни показатељ конкуренције, док је ценовни исход сагледан кроз однос процењене и уговорене вредности.

Кључни резултати указују на то да је већи број понуда повезан са повољнијим ценовним исходом, при чему се најизраженија разлика уочава између поступака са једном понудом и поступака у којима постоји стварно надметање. Истовремено, показано је да цена зависи и од карактеристика предмета набавке, услова поступка и квалитета процењене вредности. Зато је конкуренцију потребно посматрати као важан чинилац економичности у оквиру ширег процеса планирања и спровођења набавки.

На научном плану истраживање доприноси повезивању теоријских сазнања о конкуренцији са анализом праксе јавних набавки у систему одбране. Његов практични значај огледа се у препознавању могућности за уклањање неоправданих ограничења учешћа понуђача и побољшање припреме поступака. Предложене мере могу послужити као основа за реалније планирање, праћење конкуренције и рационалније коришћење буџетских средстава.

Друштвени значај рада произлази из потребе за одговорним и транспарентним располагањем јавним средствима. У раду је указано да повољнија цена треба да буде праћена одговарајућим квалитетом, поузданошћу испоруке и безбедношћу снабдевања, како би набавке допринеле несметаном извршавању задатака система одбране.

Истраживање је засновано на примени дескриптивне, аналитичке, компаративне и статистичке методе, као и анализе садржаја јавно доступне документације. Подаци су систематизовани и обрађени ради поређења поступака и тумачења уочених разлика. Закључци се односе на јавни сегмент набавки, будући да поверљиве и тајне набавке нису обухваћене истраживањем.

Кандидаткиња је показала способност повезивања теоријских сазнања и емпиријских налаза, систематичност у обради предмета истраживања и одговарајући ниво методолошке изграђености. На основу добијених резултата формулисала је препоруке које су усмерене на унапређење праксе јавних набавки у систему одбране.

5. Закључак и предлог

Комисија сматра да је кандидаткиња спровела истраживање према усвојеним методолошким стандардима и реализовала постављене циљеве рада. Применом одговарајућих научно-истраживачких метода повезала је теоријска полазишта са резултатима емпиријске анализе и формулисала закључке и препоруке релевантне за предмет истраживања. Резултати спроведеног истраживања потврдили су ваљаност постављених хипотеза, како генералне, тако и посебних хипотеза. Рад представља заокружену целину и испуњава захтеве који се постављају пред завршни рад на мастер академским студијама.

На основу изнетог, предлажемо Катедри друштвених наука Војне академије да прихвати мастер рад Јоване Танасијевић под називом „Утицај конкуренције на цену у јавним набавкама у систему одбране“ и одобри јавну усмену одбрану.

У Београду, 09.9.2026. године



Чланови комисије:

Председник комисије

пп ванр. проф. др Србољуб Николић

Члан комисије

пк доц. др Милан Михајловић

Ментор

кпк доц. др Александар Савић

Достављено:

- Катедри друштвених наука (е/р);
- Продеканат за НИР (е/р) и
- Архива